

INNOVACIONES COMUNITARIAS PARA EL MANEJO Y CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES Y EL MEJORAMIENTO DE LA CALIDAD DE VIDA: CAMBIOS Y SOSTENIBILIDAD.

Patricio Carpio, Edgar Toledo y María Falconí.

Esta sistematización contiene una reflexión de la experiencia del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD) del Fondo para el Medioambiente Mundial (FMAM), en Ecuador. El enfoque metodológico utilizado consistió en la reconstrucción ordenada del proceso vivido en diez proyectos financiados por el PPD en diferentes años (5 a 2 años de antigüedad), con dispersión geográfica, ambiental y social.

El eje de sistematización fue el análisis de las acciones colectivas emprendidas por organizaciones comunitarias en el marco de los proyectos PPD, identificando los factores que potencian u obstaculizan cambios sostenibles en la perspectiva de su desarrollo.

Los fondos PPD de Naciones Unidas intentan articular las aspiraciones de las comunidades con la propuesta del FMAM, de recuperación de la situación socioambiental del Ecuador, a través del manejo y conservación de la biodiversidad, mediante el financiamiento de pequeños proyectos (US\$50.000 por dos años), que apoyan el fortalecimiento y desarrollo de capacidades locales para que surjan nuevas iniciativas que ayuden a superar las condiciones de pobreza y, a la vez, se terminen con las prácticas depredadoras contra el medioambiente.

El fortalecimiento organizacional ha sido heterogéneo, en los casos exitosos las organizaciones han crecido cualitativa y cuantitativamente, y adicionalmente se logra introducir en la agenda de las organizaciones la preocupación ambiental como eje de iniciativas de desarrollo de la comunidad. El desarrollo organizacional no ha sido posible en aquellos lugares donde los conflictos superaron las posibilidades de acuerdos; este fenómeno se ve más repetido en aquellas organizaciones que nacen para obtener los proyectos.

Las principales lecciones de esta experiencia son: (a) por ser el PPD un fondo semilla que trata problemas ambientales globales mediante aportes económicos de pequeña escala, produce un impacto dentro de un área de influencia de manera muy limitada, lo que no ha permitido incidir en las políticas ambientales del país. Sin embargo, en el nivel micro hay avances importantes en el apoyo y fortalecimiento organizacional y la conciencia de protección del medioambiente; (b) las probabilidades de que la organización se vea fortalecida, las acciones sean sostenibles y que el medioambiente tenga un espacio de preocupación en la organización aumentan cuando ésta tiene experiencia previa, es decir, no nace para la ejecución de un proyecto en particular; cuando los proyectos contemplan y fortalecen las actividades con viabilidad económica y de seguridad alimentaria de la comunidad; y cuando el proyecto refleja la integración de las comunidades, es decir, no fragmentan a la comunidad para la ejecución de un proyecto.